

Scrum Przewodnik po antywzorcach

WYZWANIA, PRZED KTÓRYMI STAJE
KAŻDY ZESPÓŁ SCRUMOWY I JAK JE POKONAĆ

Stefan Wolpers

Przedmowy Dave West i Janna Bastow

Przekład Marek Włodarz

APN Promise
Warszawa 2025

SPIS TREŚCI

	Przedmowa Dave’a Westa	ix
	Przedmowa Janny Bastow	xi
	Słowo wstępne	xiii
	Podziękowania	xv
	O Autorze	xvi
Rozdział 1	Antywzorce dotyczące Scrum Mastera	1
	Wprowadzenie	1
	Rola Scrum Mastera według Scrum Guide	2
	Możliwe powody, dla których Scrum Masterzy schodzą z właściwej drogi ..	3
	Antywzorce wynikające z działania jako menedżer Agile	5
	Antywzorce dotyczące Scrum Mastera wg zdarzeń Scruma	16
	Planowanie Sprintu	16
	Sprint	18
	Codzienny Scrum	21
	Retrospektywa	24
	Do przemyślenia	27
	Podsumowanie	28
Rozdział 2	Antywzorce Właściciela Produktu	31
	Wprowadzenie	31
	Rola Właściciela Produktu według Scrum Guide	32
	Antywzorce dotyczące Backlogu Produktu i udoskonalania	33
	Antywzorce Planowania Sprintu	42
	Antywzorce Sprintu	45
	Antywzorce Właściciela Produktu w trakcie Codziennego Scruma	49

	Antywzorce Przeglądu Sprintu	52
	Do przemyślenia	55
	Podsumowanie	55
Rozdział 3	Antywzorce deweloperów Scruma	57
	Wprowadzenie	57
	Rola deweloperów w Scrumie	58
	Antywzorce dotyczące deweloperów wg zdarzeń Scruma	59
	Antywzorce Sprintu	59
	Antywzorce Planowania Sprintu	69
	Antywzorce w Codziennym Scrumie	71
	Antywzorce deweloperów dotyczące Przeglądu Sprintu	78
	Antywzorce retrospektywy Sprintu	80
	Antywzorce na poziomie Backlogu Produktu	81
	Do przemyślenia	85
	Podsumowanie	85
Rozdział 4	Antywzorce interesariuszy Scruma	87
	Wprowadzenie	87
	Typowe antywzorce Scruma dotyczące interesariuszy	88
	Antywzorce interesariuszy Scruma na poziomie organizacyjnym	89
	Antywzorce Sprintu ze strony kierownictwa IT	101
	Umotywowane antywzorce interesariuszy Scruma	103
	Antywzorce interesariuszy poziomu zdarzeń Scruma	109
	Backlog Produktu i dostrajanie elementów	110
	Codzienny Scrum	110
	Antywzorce interesariuszy dotyczące Planowania Sprintu	111
	Przegląd Sprintu	111
	Retrospektywa Sprintu	112
	Do przemyślenia	112
	Podsumowanie	113
Rozdział 5	Antywzorce Sprintu	115
	Wprowadzenie	115
	Przeznaczenie Sprintu	115
	Antywzorce Sprintu	117

	Antywzorce Sprintu dotyczące Właściciela Produktu.....	117
	Antywzorce Sprintu dotyczące deweloperów	118
	Antywzorce Sprintu dotyczące Scrum Mastera	119
	Antywzorce Sprintu dotyczące Zespołu Scrumowego	119
	Antywzorce Sprintu dotyczące menedżerów IT.....	125
	Antywzorce Sprintu dotyczące interesariuszy	128
	Do przemyślenia.....	130
	Podsumowanie.....	130
Rozdział 6	Antywzorce Planowania Sprintu	131
	Wprowadzenie	131
	Przygotowywanie Planowania Sprintu.....	133
	Antywzorce Planowania Sprintu.....	133
	Antywzorce Planowania Sprintu dotyczące deweloperów	133
	Antywzorce Planowania Sprintu dotyczące Właściciela Produktu.....	138
	Antywzorce Planowania Sprintu dotyczące Zespołu Scrumowego	141
	Antywzorce Planowania Sprintu dotyczące Scrum Mastera	145
	Do przemyślenia.....	146
	Podsumowanie.....	147
Rozdział 7	Antywzorce Codziennego Scruma.....	149
	Wprowadzenie	149
	Cele Codziennego Scruma według Scrum Guide.....	150
	Antywzorce Codziennego Scruma.....	151
	Antywzorce Codziennego Scruma dotyczące Zespołu Scrumowego	151
	Antywzorce Codziennego Scruma dotyczące deweloperów	154
	Antywzorce Codziennego Scruma dotyczące Właściciela Produktu.....	158
	Antywzorce Codziennego Scruma dotyczące Scrum Mastera	158
	Antywzorce Codziennego Scruma dotyczące interesariuszy	160
	Do przemyślenia.....	163
	Podsumowanie.....	164
Rozdział 8	Antywzorce Przeglądu Sprintu	165
	Wprowadzenie	165
	Przegląd Sprintu według Scrum Guide	166
	Antywzorce Przeglądu Sprintu	167

Antywzorce Przeglądu Sprintu dotyczące Zespołu Scrumowego	167
Antywzorce Przeglądu Sprintu dotyczące Właściciela Produktu	171
Antywzorce Przeglądu Sprintu dotyczące deweloperów	173
Antywzorce Przeglądu Sprintu dotyczące interesariuszy	176
Do przemyślenia	183
Podsumowanie	184
Rozdział 9 Antywzorce Retrospektywy Sprintu	185
Wprowadzenie	185
Scrum Guide o Retrospektywie Sprintu	186
Antywzorce Retrospektywy Sprintu	187
Antywzorce Retrospektywy Sprintu dotyczące Zespołu Scrumowego ...	187
Antywzorce Retrospektywy dotyczące Scrum Mastera	196
Antywzorce Retrospektywy Sprintu dotyczące organizacji	200
Do przemyślenia	203
Podsumowanie	204
Rozdział 10 Antywzorce Backlogu Produktu i dostrajania	207
Wprowadzenie	207
Backlog Produktu według Scrum Guide	207
Typowe antywzorce Backlogu Produktu	210
Ogólne antywzorce Backlogu Produktu	210
Antywzorce Backlogu Produktu dotyczące Właściciela Produktu	217
Antywzorce Backlogu Produktu dotyczące deweloperów	219
Antywzorce Backlogu Produktu dotyczące Zespołu Scrumowego	222
Do przemyślenia	223
Podsumowanie	224
Rozdział 11 Antywzorce Backlogu Sprintu	225
Wprowadzenie	225
Antywzorce Backlogu Sprintu	226
Antywzorce Backlogu Sprintu dotyczące Zespołu Scrumowego	227
Antywzorce Backlogu Sprintu dotyczące deweloperów	230
Antywzorce Backlogu Sprintu dotyczące Właściciela Produktu	235
Do przemyślenia	238
Podsumowanie	239

Rozdział 12	Antywzorce dotyczące Przyrostu	241
	Wprowadzenie	241
	Cele Przyrostu według Scrum Guide	242
	Antywzorce Przyrostu	243
	Antywzorce Przyrostu dotyczące Zespołu Scrumowego	243
	Antywzorce Przyrostu dotyczące interesariuszy lub organizacji	253
	Do przemyślenia	256
	Podsumowanie	256
Rozdział 13	Antywzorce Celu Produktu	257
	Wprowadzenie	257
	Przeznaczenie Celu Produktu według Scrum Guide	258
	Antywzorce Celu Produktu	259
	Antywzorce Celu Produktu dotyczące Właściciela Produktu	259
	Antywzorce Celu Produktu dotyczące Zespołu Scrumowego	264
	Antywzorce Celu Produktu dotyczące Organizacji	266
	Do przemyślenia	269
	Podsumowanie	270
Rozdział 14	Antywzorce Celu Sprintu	271
	Wprowadzenie	271
	Jak tworzyć Cele Sprintu	272
	Antywzorce Celu Sprintu	273
	Antywzorce Celu Sprintu dotyczące Zespołu Scrumowego	273
	Antywzorce Celu Sprintu narzucane przez organizację	279
	Antywzorce Celu Sprintu dotyczące deweloperów	282
	Antywzorce Celu Sprintu dotyczące Właściciela Produktu	283
	Do przemyślenia	284
	Podsumowanie	285
Rozdział 15	Antywzorce Definicji Ukończenia	287
	Wprowadzenie	287
	Tworzenie skutecznej Definicji Ukończenia	289
	Antywzorce Definicji Ukończenia	291
	Antywzorce Definicji Ukończenia dotyczące deweloperów	292
	Antywzorce Definicji Ukończenia dotyczące Zespołu Scrumowego	295

	Antywzorce Definicji Ukończenia dotyczące organizacji.....	304
	Antywzorce Definicji Ukończenia dotyczące Właściciela Produktu	306
	Do przemyślenia.....	306
	Podsumowanie.....	307
Dodatek A	Jak sabotować Scrum Masterów i Właścicieli Produktu na poziomie organizacyjnym.....	309
Dodatek B	Przybornik	321
	Indeks	391